

Sequana

Historique et évolution du groupe

• 2009 - 2018

2018

- Sortie définitive de la production de papier pour billets de banque avec la cession d'Arjowiggins Security (France)

2017

Juillet 2017 :

- Cession d'Arjowiggins Security BV et de son usine de VHP aux Pays-Bas (activité Billets) à Oberthur Fiduciaire

Juin 2017 :

- Mesures de sauvegarde prononcées par le tribunal de commerce au bénéfice de Sequana le 15 février, suivies le 12 juin de l'arrêt du plan par la même juridiction.
- Distribution de 18,30% des actions Antalis International aux actionnaires de Sequana permettant d'introduire en bourse Antalis par cotation directe sur Euronext Paris.

2016

Juin 2016 :

- Cession d'Arjowiggins Healthcare à Meeschaert Private Equity
- Cession de la participation d'Arjowiggins de 15 % détenue dans les sociétés Arjo Systems et Arjo Solutions au groupe Impala

Décembre : Poursuite de la stratégie d'Antalis d'acquisitions ciblées sur les marchés porteurs de la distribution de produits d'emballage et de supports pour la communication visuelle (TFM Industrial au Pérou, Gregersen en Norvège) et de la consolidation du marché de la distribution de papiers (activité distribution de papier de Swan Paper en Irlande).

2015

Mai : Cession d'Arjo Wiggins Ltda (activité Billets au Brésil) au groupe Fedrigoni

- Juin** :
- Accélération du développement d'Antalis avec l'acquisition de distributeurs de produits d'Emballage et de communication visuelle (Royaume-Uni, Scandinavie, Estonie)
 - Cession de 85 % d'Arjo Systems et d'Arjo Solutions au groupe Impala
 - Fermeture des usines de Wizernes et de Charavines en France dans le cadre du plan de transformation d'Arjowiggins

2014

Avril : Restructuration des activités papiers d'impression et d'écriture d'Arjowiggins et de la dette du groupe afin de financer le plan de transformation d'Arjowiggins et de permettre à Antalis de poursuivre sa politique de croissance externe

Décembre : cession d'Appleton Coated aux États-Unis

2013

Juin : Réunion des fonctions de Président du conseil d'administration et de Directeur général ; nomination de Pascal Lebard en qualité de Président-Directeur général et de Jean-Pascal Beaufret en tant que Vice-président

Octobre : acquisition par Antalis de l'activité distribution de papiers de bureau de Xerox en Europe de l'Ouest.

Décembre : Arjowiggins ferme l'usine d'Ivybridge au Royaume-Uni et cède au groupe italien Favini son activité papiers Casting

2012

Juin : Sequana lance une augmentation de capital de 150 millions d'euros avec maintien du droit préférentiel de souscription afin de renforcer sa structure financière, d'accélérer son développement dans la distribution et de renforcer ses activités de spécialité en production.

Juillet : succès de l'augmentation de capital et entrée du Fonds d'Investissement Stratégique (FSI) au capital de Sequana.

Septembre : Sequana annonce la fermeture de trois usines d'Arjowiggins (Argentine, Danemark, Royaume-Uni) et deux nouvelles acquisitions par Antalis dans le secteur de l'Emballage, portant à quatre le nombre de sociétés acquises depuis le début de l'année.

● 2005 - 2011 Recentrage sur le secteur papetier

2011

Sequana poursuit sa stratégie de création de valeur pour ses actionnaires avec les cessions des activités décor et abrasifs d'Arjowiggins et de fournitures de bureau d'Antalis.

.....

2009

Janvier : cession d'Antalis Produits Promotionnels

Avril : Sequana passe d'une logique de société holding à celle de groupe opérationnel avec la création d'un comité exécutif composé de dirigeants de Sequana, d'Antalis et d'Arjowiggins.

Octobre : cession des activités Décor Chine et Autocopiants d'Arjowiggins ; cession par Sequana d'Antonin Rodet, propriétaire et négociant de vins de Bourgogne

.....

2008

L'Assemblée Générale du 21 mai 2008 valide le changement de dénomination social : Sequana Capital devient Sequana.

Juin : Sequana se dote d'une nouvelle organisation afin d'améliorer l'efficacité opérationnelle du groupe en favorisant les ventes d'Arjowiggins et en renforçant le leadership européen d'Antalis dans la distribution spécialisée.

.....

2007

• Sequana Capital devient un "pure player" dans le domaine du papier avec deux filiales principales détenues à 100 % : Arjowiggins et Antalis.

Le groupe possède toutefois d'autres participations non significatives : 100 % d'Antonin Rodet et 1% de Permal Group. Cette dernière sera cédée définitivement en 2009 conformément aux accords signés avec Legg Mason et les managers de Permal Group.

• IFIL cède 21,9% de Sequana Capital à DLMD société contrôlée par Pascal Lebard qui assure depuis le 1er juillet 2007 la fonction de Directeur Général de Sequana Capital.

• Acquisition de MAP par Antalis.

.....

2006

• Évolution de l'actionnariat de Sequana Capital dont le flottant passe de 12,4 % à 27,44 % du capital du fait de la dénonciation le 2 mars 2006 de l'action de concert entre les familles Worms, Barnaud, Meynial et Taittinger.

Réalisation d'une Offre Publique de Rachat par Sequana Capital de ses propres actions par voie d'échange contre des actions SGS SA ou d'achat. L'Offre portait sur un maximum de 57 646 980 actions, soit 54,31 % du capital et des droits de vote de la société. Cette opération a entraîné une réduction du capital votée par l'assemblée générale extraordinaire du 30 octobre 2006 et effective le 14 décembre 2006.

A l'issue de l'opération Sequana Capital ne détient plus aucune action dans SGS SA.

.....

2005

• Cession de la totalité des titres détenus dans Pechel Industries. Une nouvelle dénomination sociale pour le groupe : Sequana Capital

De nouveaux statuts : une société à conseil d'administration. Une nouvelle équipe dirigeante.

• Cession de 70,5 % du capital de Permal Group (sur les 77 % détenus) à Legg Mason. Les 6,36 % du capital de Permal encore détenus par Sequana seront cédés en 2007 et 2009.

● 1997 - 2004

Construction d'un groupe industriel et de services

2004

- Rapprochement entre ArjoWiggins et Carbonless afin d'exploiter les synergies offertes entre les deux activités et d'optimiser la gestion de l'outil industriel.
- Cession définitive des titres Accor dégageant une plus-value nette d'impôts de 21,6 millions d'euros.
- Mise en place d'une réorganisation du groupe Permal et conclusion d'un accord de principe avec les managers visant à modifier le statut de la société mère du groupe Permal de société en commandite par actions à société anonyme dans laquelle les managers deviendraient actionnaires à hauteur de 23 %.

2003

- Poursuite du redressement d'Antalis.
- Développement de Permal Group à la suite de la réorganisation initiée en 2002.
- Acquisition complémentaire de titres SGS portant la participation de Worms & Cie à 23,77 %.
- Cession définitive des titres Danone.

2002

- Transformation d'ArjoWiggins et d'Antalis en sociétés par actions simplifiées à actionnaire unique (SASU).
- Renforcement de la participation de Worms et Cie dans le capital de la SGS (20%) et nominations d'un nouveau Président et d'un nouveau Chief Executive Officer.

2001

- Cession par AWA de sa participation dans Soporcel (40%), réorganisation juridique de l'ex groupe AWA en 3 filiales distinctes détenues à 100% par Worms et Cie (ArjoWiggins, Carbonless paper Europe et Antalis) et cession d'Appleton Inc à ses employés.
- Cession du solde de la participation dans Saint Louis Sucre (47%).
- Modernisation des statuts de la SGS et entrée de deux représentants de Worms et Cie à son Conseil d'Administration.

2000

Cession de 53% de Saint Louis Sucre.

- OPA pour obtenir 100% du groupe Arjo Wiggins Appleton (AWA).
- Entrée dans le capital de la Société Générale de Surveillance (11.34%), leader mondial de la vérification, de l'inspection et de la certification.

1999

OPR/RO sur Arjomari Prioux, fusion/absorption de celle-ci par Worms et Cie et mise en place du plan de restructuration d'Arjo Wiggins Appleton.

1998

- Regroupement des actifs de Worms & Cie et de Soméal, filiale de l'Ifil, sous le nom de Worms & Cie et cotation de la nouvelle entité au Premier Marché à règlement mensuel de la Bourse de Paris.
- Cession de 54.4% dans la Compagnie nationale de Navigation à la Compagnie Maritime Belge et cession du solde (20%) de la participation dans la Banque Demachy.

1997

Cession de Demachy Worms & Cie au Groupe ABN -Amro, cession d'Athena aux AGF. Cette dernière opération a été réalisée à la suite de l'OPA lancée par les principaux actionnaires de Worms & Cie (familles historiques, l'Ifil et les AGF) pour contrer l'OPA tentée par le Groupe Pinault.

• 1970 - 1996

Concentration des activités en pôles séparés

1990 - 1996

- Ouverture à des actionnaires étrangers : l'Ifil, holding d'investissement du Groupe Agnelli (1990), Temasek Holding Pte, holding industriel de l'Etat de Singapour, et Abou Dhabi Investment Authority - ADIA - (1992).
- Concentration de Pechelbronn, Maison Worms & Cie et Saint Louis afin de réunir les actifs et l'ensemble des actionnaires dans Worms et Cie, seule holding cotée en bourse. (1997)

1990

- Regroupement des participations industrielles de Pechelbronn avec celles de Saint Louis dans l'agroalimentaire: Saint Louis Sucre - ex Générale Sucrière -, Danone, Panzalin..., et le papier : Arjo Wiggins Appleton, issue de l'apport des actifs d'Arjomari-Prioux à Wiggins Teape Appleton.
- Regroupement dans Permal Group des activités de gestion de capitaux pour compte de tiers exercées notamment par Permal Asset Management à New York et par Ifabanque à Paris, société créée avec des partenaires d'Arabie Séoudite et du Koweït.

1989

Réunion de PFA (Préservatrice, la Foncière, GPA -groupe des Populaires- et la Lilloise) sous l'égide d'Athena Assurances.

1982

Nationalisation de la Banque Worms et redéploiement des opérations de banque à travers Demachy Worms & Cie, dont le Groupe prend le contrôle (1983-1986).

1970.....

Prise de contrôle de Pechelbronn, ancienne maison mère d'Antar. Restructuration des intérêts maritimes autour de la Compagnie Navale Worms (1971), qui devient la Compagnie Nationale de Navigation après le rachat de la CNN à Elf (1986)

• 1945 - 1970

Le monde comme champ d'action

1960 - 1970

- Mise en service des premiers gros porte-conteneurs et des supertankers.
- Transformation des Services bancaires en une société distincte : la Banque Worms (1964),

1950 - 1960

Mise au point par les Services bancaires de financements de grands ensembles industriels à l'étranger et renforcement dans l'assurance : rapprochement avec la Foncière (1950) dont le capital est ouvert à des partenaires étrangers. Fondation d'Unibail spécialisée dans le crédit-bail immobilier (1968)

1948

Arrêt du métier d'importateur de charbon, distribution de produits pétroliers par réseau direct et participation à la création d'Antar.

- **1914-1945**

Création des chantiers navals et de la banque d'affaire

1938

Premiers investissements dans l'assurance.
.....

1928

Création des Services Bancaires voués aux opérations de banque d'affaires (soutien aux entreprises touchées par la crise et aide au développement).
.....

1917

Création des chantiers navals du « Trait » en Seine-Maritime à la demande de l'Etat : le Capitaine-Bonelli est le premier cargo sorti des cales (1921).

- **1848 - 1914**

Du négoce international de charbons anglais à la création d'une compagnie de navigation

1869

Fondation d'une succursale à Port Saïd, le jour même de l'inauguration du Canal de Suez.
.....

1856

Naissance de la flotte Worms destinée au transport du charbon de la Grande Bretagne vers la France et de tout type de fret vers le Nord de l'Europe.
.....

1848

Acte fondateur de la Maison Worms, la création du négoce d'importation de charbons anglais.