

Sequana en bref

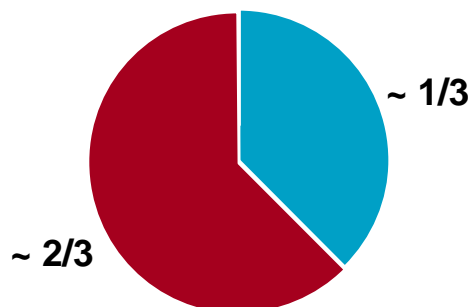


SEQUANA

Un groupe centré sur le secteur papetier



SEQUANA
CA 2010 : 4 milliards d'euros *



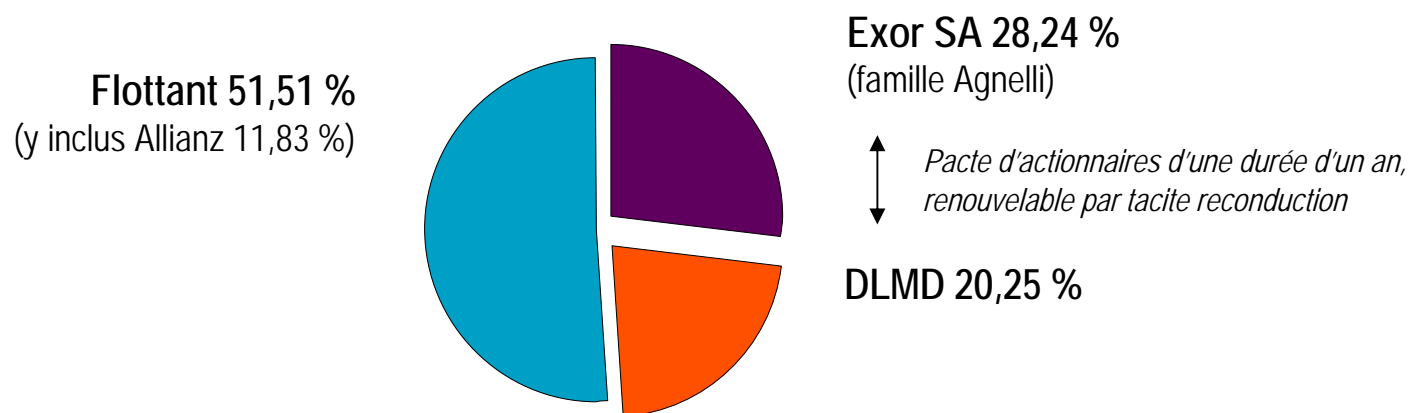
- **2,8 milliards *** d'euros de chiffre d'affaires
- **N°1 en Europe**, n°4 mondial
- Présent dans **53 pays**
- **2,2 millions de tonnes** de papiers distribués chaque année
- **130 centres** de distribution
- 6 200 collaborateurs

- **1,5 milliard *** d'euros de chiffre d'affaires
- **N°1 mondial** des papiers techniques et de création
- **Des marques renommées** : Conqueror, Satimat green, Cyclus, Cocoon, Rives...
- **1,2 million de tonnes** de papiers produits chaque année
- **25 sites** de production
- 5 400 collaborateurs

Actionnariat

Renouvellement en juillet 2010 du pacte d'actionnaires entre Exor SA et DLMD pour une durée d'un an, renouvelable par tacite reconduction

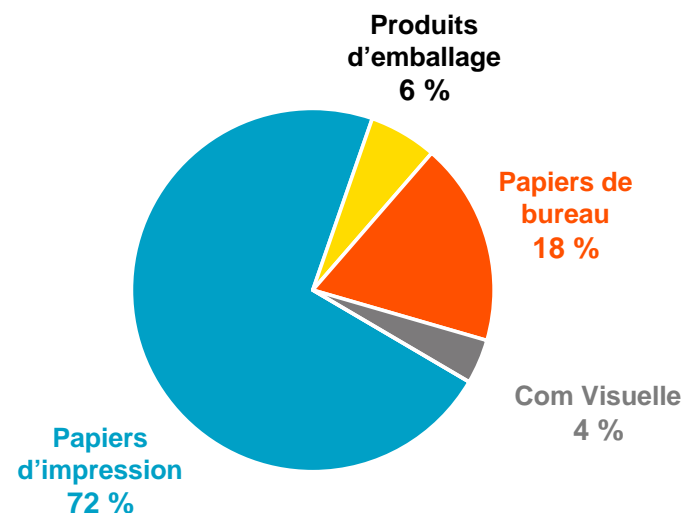
- *Cession de 1,59 % du capital par DLMD à Exor*
- *Restructuration de la dette de DLMD pour une durée de 4 ans*



Quatre secteurs d'activité

- **Papiers d'impression** : papiers couché et non couché, papiers de spécialité et de création, enveloppes, produits pour le pré-press, destinés aux imprimeurs, designers, éditeurs, agences de communication
- **Papiers de bureau** : papiers, enveloppes et consommables destinés aux entreprises, administrations, revendeurs
- **Emballage** : consommables, machines, solutions et services complémentaires pour la protection de tous biens (industrie, imprimeries, sociétés)
- **Communication Visuelle** : papiers, cartons, plastiques pour les spécialistes de la signalétique

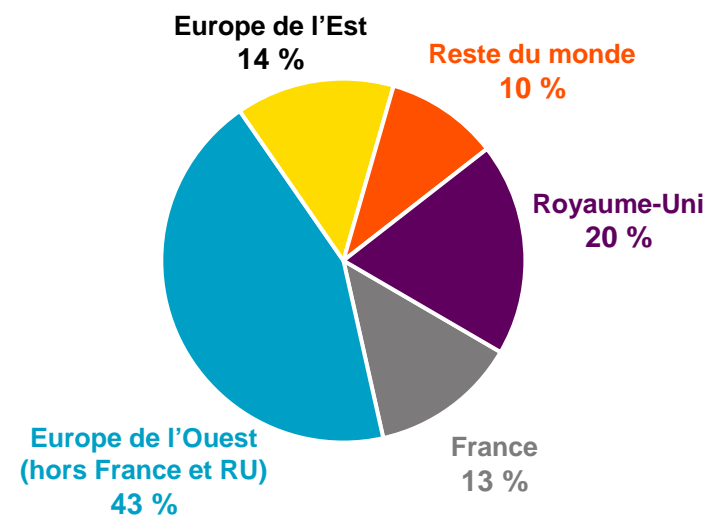
CA 2010 pro forma
par secteur d'activité



Une couverture géographique mondiale

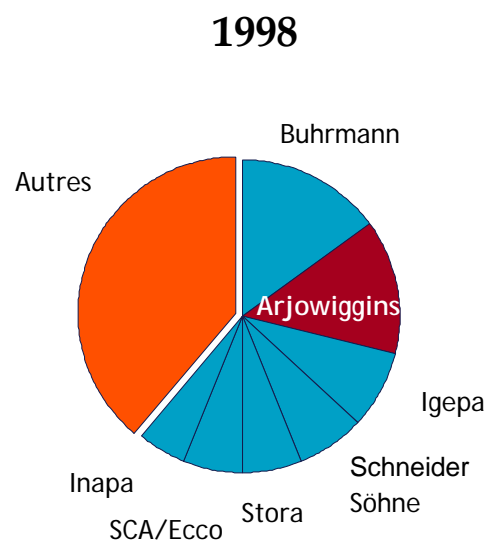


CA 2010 pro forma
par zone géographique



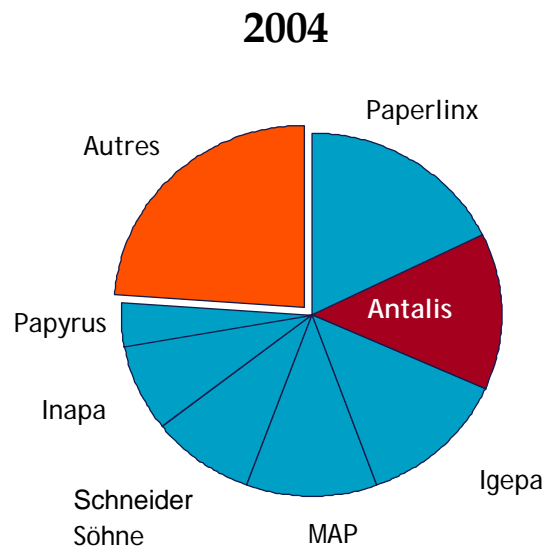
- *Présence dans 53 pays dont 28 en Europe*
- *2,2 millions tonnes de papier vendues chaque année*
- *Une alliance commerciale avec xpedx, permettant de servir les clients en Amérique du Nord*

Une forte consolidation du marché européen



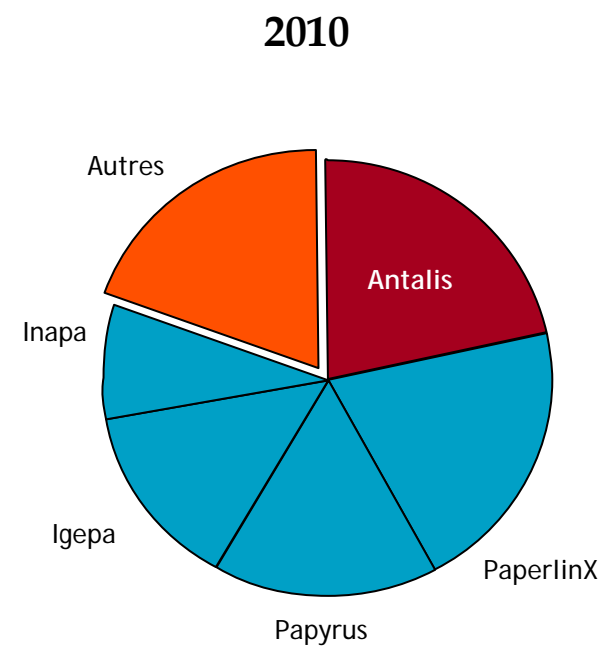
Part de marché
des 7 premiers acteurs

61 %



Part de marché
des 7 premiers acteurs

77 %



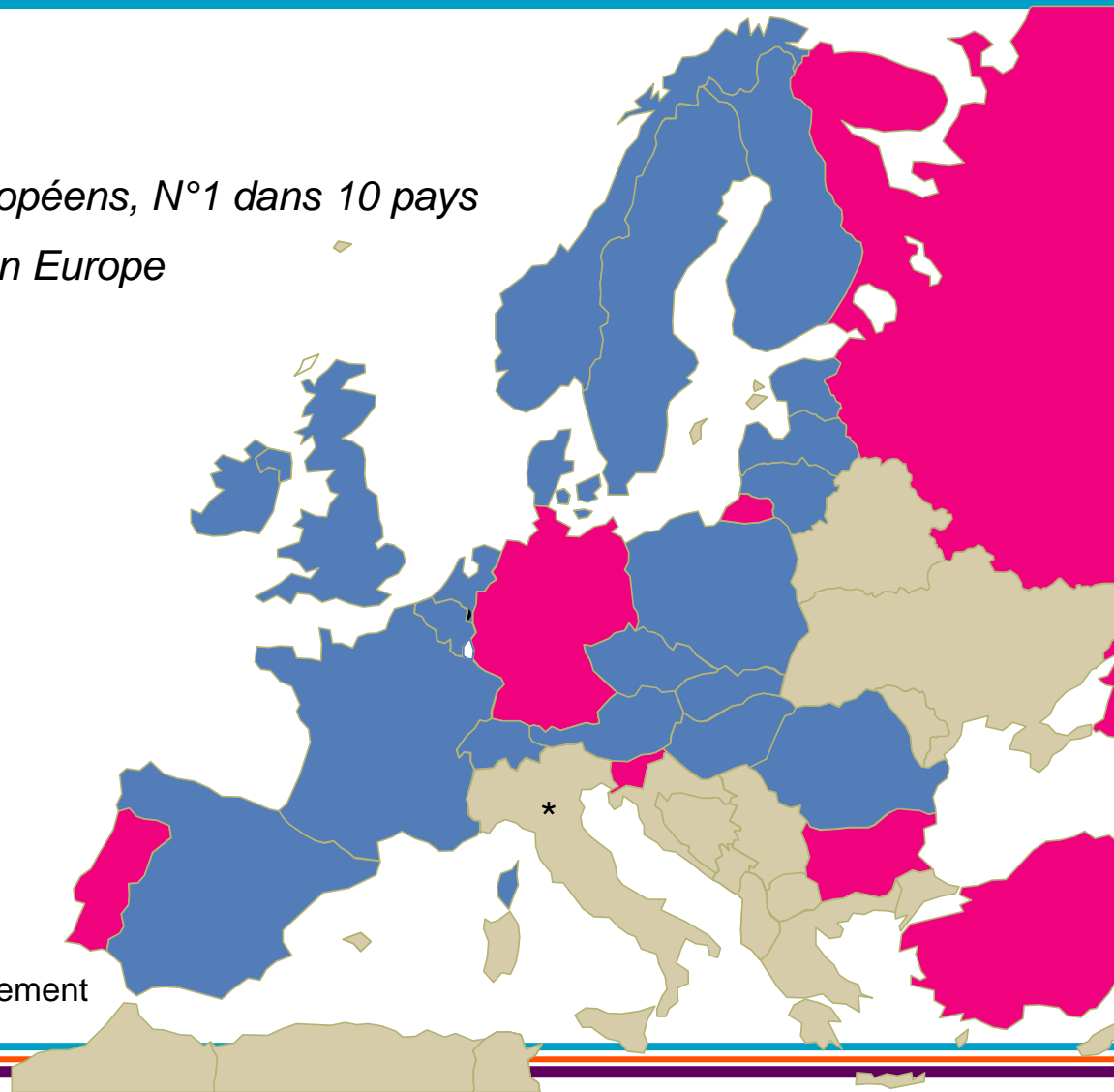
Part de marché
des 5 premiers acteurs

80 %

Une position de leader en Europe

- Une présence dans 28 pays européens, N°1 dans 10 pays
- 13 000 livraisons quotidiennes en Europe
- Une taille critique en Europe

Parts de marché



Améliorer l'efficacité et la rentabilité avec RACE 2012



- Déploiement d'un nouveau modèle commercial homogène
- Cinq priorités
 - Objectif client, investissement sur les marchés en croissance, culture de l'excellence, services et solutions, développement des compétences des collaborateurs
- Création d'une Académie des ventes
 - Formation de 2 400 commerciaux

Croître dans des segments de marchés à fort potentiel

- Renforcement dans les secteurs de l'emballage et de la communication visuelle
 - Acquisition de Macron, distributeur de supports et d'équipements pour la communication visuelle en Allemagne
 - Sortie des activités de fournitures de bureau (Antalis Office Supplies en Iberie, Ofimarket au Chili, Firmo au Portugal)

Accélérer le développement du e-commerce

- Extension de la nouvelle plateforme de e-commerce à de nouveaux pays
- Apporter de nouveaux services différenciant avec l'implantation de nouvelles fonctionnalités

Arjowiggins: un groupe leader dans la production de papiers techniques et de création



Graphic

Papiers graphiques et de spécialité

*Couchés traditionnels et recyclés
Spécialité (carte à jouer, transfert, emballages stérilisables, ...)
Pâte à papier recyclée*

Couché US

Papiers pour l'impression et l'édition

Papiers couchés

Papiers de Création

Papiers pour la communication

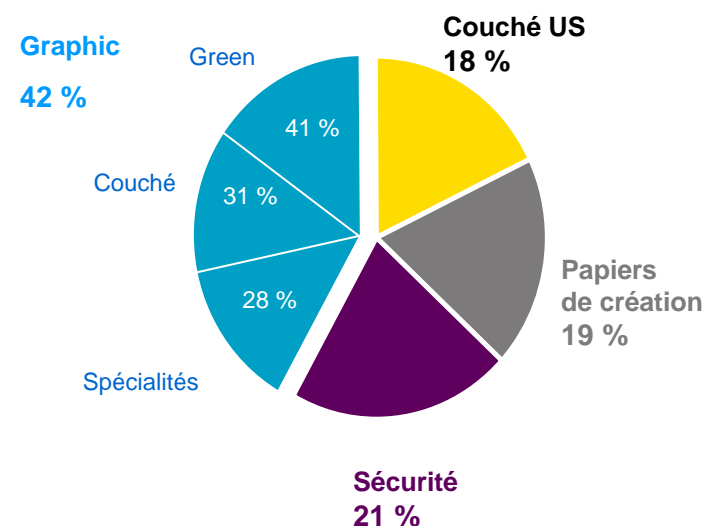
*Communication d'entreprise
Publicité & promotion
Packaging de luxe
Reliure, Casting*

Sécurité

Papiers de sécurité

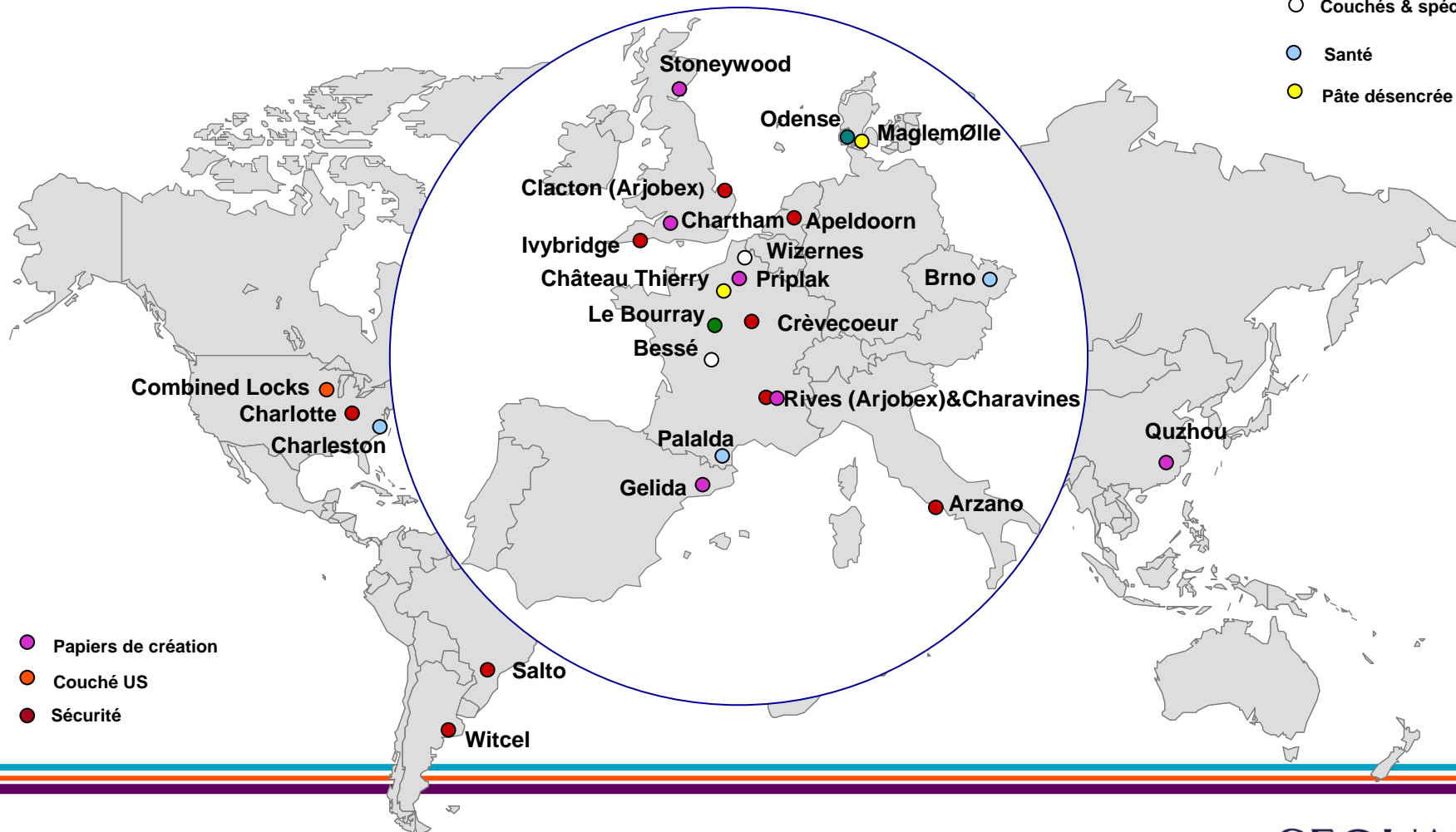
*Billets de banque, documents de sécurité
(passeports biométriques, solutions de traçabilité...)
Protection des marques & contrefaçon*

CA 2010 pro forma par division



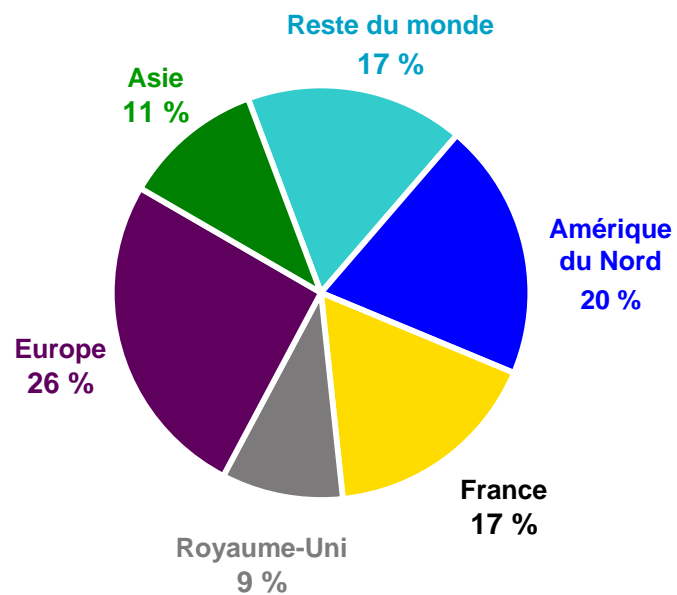
25 sites de production

- Graphic
- Recyclés
 - Couchés & spécialités
 - Santé
 - Pâte désencrée

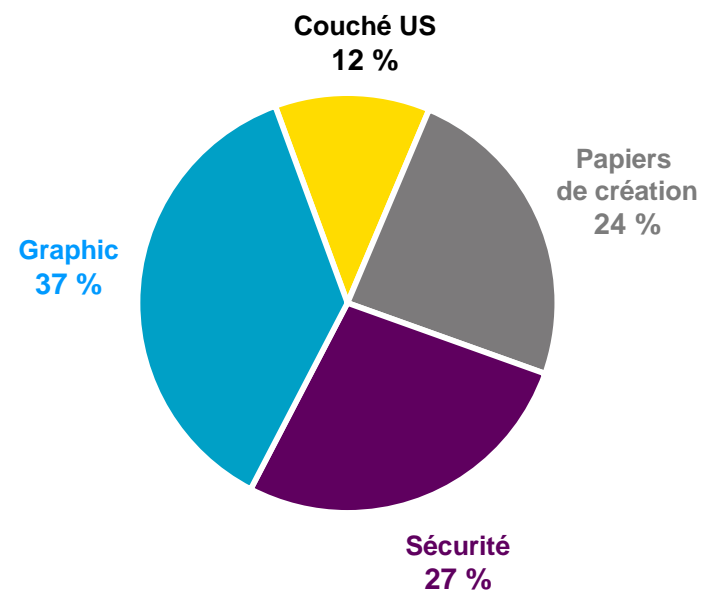


- Papiers de création
- Couché US
- Sécurité

Chiffre d'affaires pro forma
par zone géographique



Effectif pro forma par division



Renforcer les positions de chaque activité

- *Participer à la nécessaire consolidation du marché pour faire émerger des groupes leaders dans leurs métiers*
- *Accélérer l'innovation pour soutenir la croissance*

Générer une croissance profitable

- *Gestion des capacités face à l'évolution de la demande*
- *Amélioration de l'efficacité commerciale et industrielle*

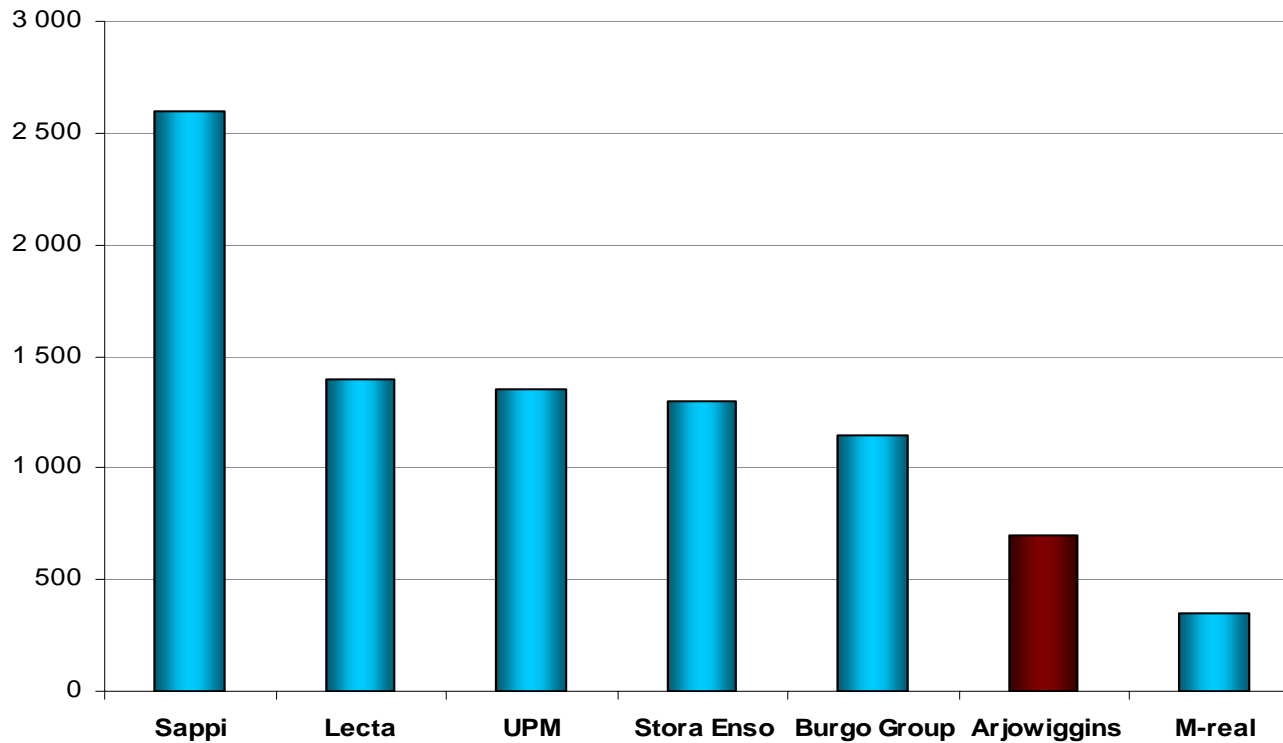
Capitaliser sur notre positionnement éco-responsable en couché

- *Constante innovation pour enrichir l'offre verte (recyclé, FSC)*
- *Migration de l'outil industriel*

Capacité de production de papier couché des acteurs européens



Capacité
(en milliers de tonnes)

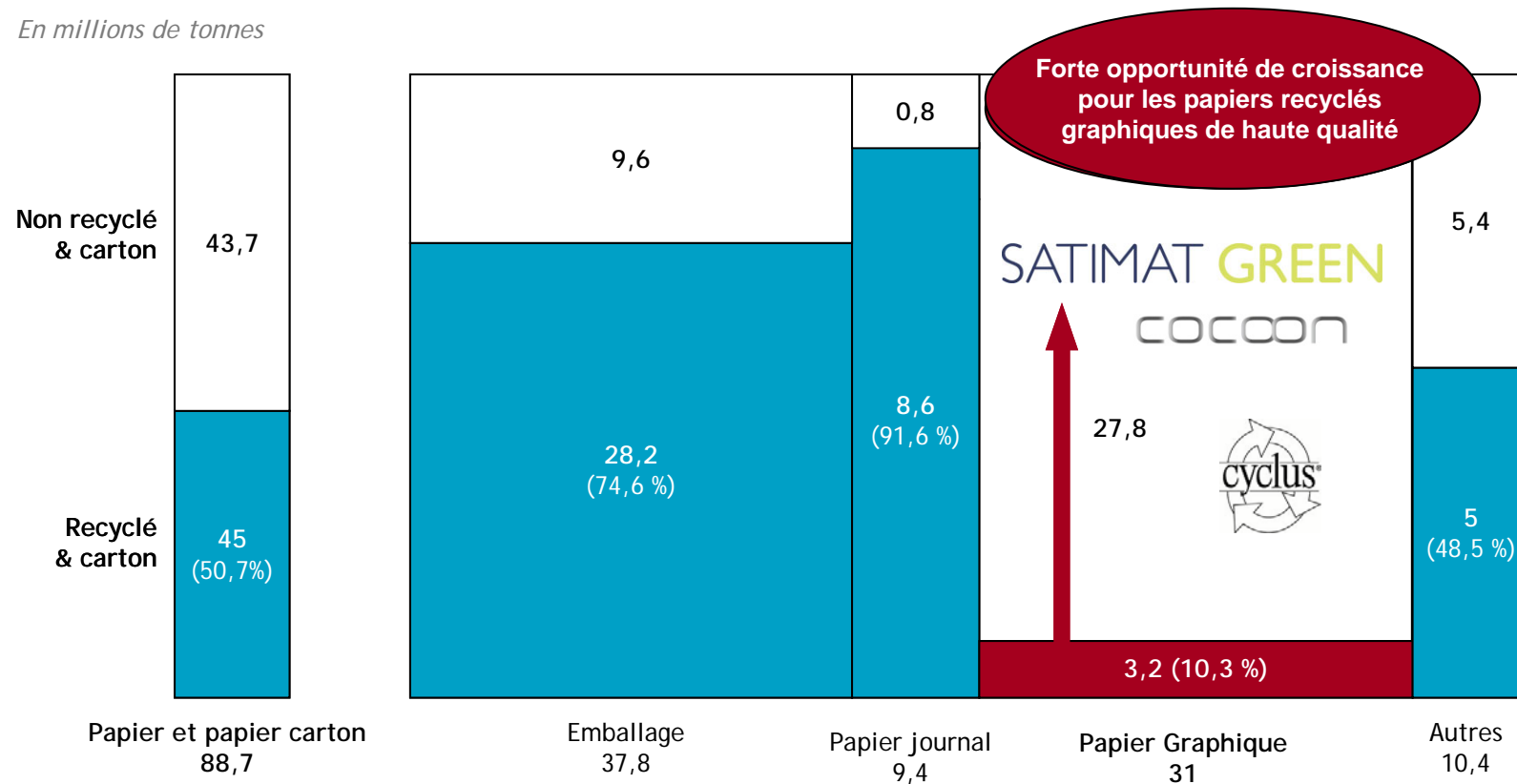


Source : RISI 2010

Un marché prometteur pour le papier recyclé de haute qualité

Marché du papier recyclé européen par type d'application (CEPI 2009)

En millions de tonnes



www.sequana.com

+33 1 56 88 78 00

contact@sequana.com